

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

**İÇİNDEKİLER**

- 1. Amaç**
- 2. Sorumluluk**
- 3. Kişisel Veri İhlali**
- 4. Kriz Müdahale Ekibi**
- 5. Kriz Müdahale Süreci**
- 6. İlgili Politika ve Prosedürler**
- 7. Güncelleme**

EK-1 / Kriz Müdahale Akışı

EK-2 / Kriz Müdahale Ekibi

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

### 1. Amaç

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun (Kanun) 12. Maddesinin 5. fıkrasına göre PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş. (Şirket) işlenen kişisel verilerin kanuni olmayan yollarla başkaları tarafından elde edilmesi halinde, bu durumu en kısa sürede ilgisine ve Kişisel Verileri Koruma Kuruluna (Kurul) bildirmekle yükümlüdür.

İşbu Kriz Müdahale Prosedürü (Prosedür), kişisel verilerin kanuni olmayan yollarla başkaları tarafından elde edilmesi halinde diğer bir deyişle, kişisel veri ihlali olması durumunda oluşacak krize nasıl müdahale edileceği ve atılacak adımların neler olduğu konusunda çalışanları bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır.

### 2. Sorumluluk

Prosedür'ün uygulanmasından tüm çalışanlar sorumludur. Prosedür'e aykırı hareket eden çalışanlar ["Disiplin Yönetmeliği"](#) hükümlerine tabi olacaktır.

### 3. Kişisel Veri İhlali

Kişisel veri ihlali, kişisel verilerin kanuna aykırı bir şekilde elde edilmesi, hukuka aykırı bir şekilde kişisel verilere yetkisiz erişim sağlanması, kişisel verilerin yanlışlıkla/kasten yetkisiz kişilere açıklanması, kişisel verilerin hukuka aykırı bir şekilde silinmesi, değiştirilmesi veya bütünlüğünün bozulması gibi durumlarda ortaya çıkmaktadır.

Aşağıda yer alan durumlar genel olarak kişisel veri ihlali olarak değerlendirilir:

- Kişisel veri içeren fiziki dokümanların veya elektronik cihazların çalınması veya kaybolması,
- Kişiyi özel kullanıcı adı ve parolaların yetkisiz kişilerce ele geçirilmesi,
- Gizli bilgilerin hukuka aykırı şekilde ifşası,
- Kişisel veri ve/veya gizli bilgi içeren e-postaların yanlışlıkla şirket dışında ilgisiz kişilere iletilmesi, gönderimi,
- IT ekipmanlarına, sistemlerine ve ağlarına virüs veya diğer saldırıların (örneğin siber saldırı) gerçekleşmesi suretiyle kişisel verilere hukuka aykırı erişim sağlanması.

Yukarıda belirtilen veya benzer durumlarda bu Prosedür'de belirtilen şekilde hareket edilmelidir.

### 4. Kriz Müdahale Ekibi

Kişisel veri ihlali durumunda oluşan veya oluşabilecek kriz durumuna müdahale etmek ve Kanun kapsamında öngörülen yükümlülükleri yerine getirmek için aşağıdaki departmanlardan belirlenen katılımcıların dahil edileceği bir Kriz Müdahale Ekibi (Ekip) oluşturulur:

- Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi <sup>1</sup>
- Veri Sorumlusu Üst Yöneticisi (Genel Müdür)
- İhlalin Meydana Geldiği Departmanın Yöneticisi
- KVK Danışma Grubu
- KVK Konusunda Veri Sorumlusu'nun Yetkilendirdiği Üst Yöneticiler (KVK Üst Yöneticiler)

Şirketlerimiz nezdinde kurulmuş olan Kriz Müdahale Ekibi üyelerinin kimler olduğu işbu Prosedür'ün ekinde yer almaktadır (EK-2 / Kriz Müdahale Ekibi)

<sup>1</sup> VERBİS bildirimini yapmayan şirketler için Kriz Müdahale Ekibi'nde temsili Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi yerine Veri Yetkilisi sağlayacaktır.

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

## 5. Kriz Müdahale Süreci

Kişisel Veri İhlali Bildirim Usul ve Esaslarına İlişkin Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 24.01.2019 Tarih ve 2019/10 Sayılı Kararı (Karar) uyarınca, Şirket'in kişisel veri ihlalini öğrendiği tarihten itibaren **geciksiz ve en geç 72 saat içinde** Kurul'a bildirmesi ve veri ihlalinden etkilenen kişilerin belirlenmesini müteakip ilgili kişilere de **makul olan en kısa süre içerisinde** ilgili kişinin iletişim adresine ulaşılabiliyorsa doğrudan, ulaşılamıyorsa Şirket'in kendi internet sitesi üzerinden yayımlanması gibi uygun yöntemlerle bildirim yapılması gerekmektedir.

Söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilebilmesi için, bir veri ihlali durumunda öncelikle şirket içerisinde belirli adımlar takip edilmelidir:

- Krize ilişkin ön değerlendirme,
- Engelleme ve kurtarma çalışmalarının yürütülmesi,
- Risklerin değerlendirilmesi,
- Bildirim,
- Değerlendirme ve iyileştirme.

### 5.1. Krize İlişkin Ön Değerlendirme

Şirket nezdinde gerçek veya potansiyel bir veri ihlalinin söz konusu olması halinde, ilgili tüm çalışanlar Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi'ne derhal ve geciksiz durumu bildirmekle yükümlüdür. Bu kapsamda ilgili çalışan aşağıdaki hususları içerir bir rapor hazırlayarak, veri ihlalini Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi'ne bildirir.

- Kişisel veri ihlalinin gerçekleşme tarihi ve saati,
- Kişisel veri ihlalinin tespiti tarihi ve saati,
- Kişisel veri ihlali olayına ilişkin açıklamalar,
- Eğer biliniyorsa kişisel veri ihlalinden etkilenen kişi ve kayıt sayısı,
- Kişisel veri ihlalinin tespit edildiği tarihte varsa atılan adımlara, alınan önlemlere ilişkin açıklamalar,
- Raporu hazırlayan çalışanın/çalışanların adı soyadı, iletişim bilgileri ve rapor tarihi.

Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi, rapor kapsamında belirtilen hususları dikkate alarak bir ön değerlendirme yapar. Bu değerlendirmeyi yaparken, gerçekten bir veri ihlalinin söz konusu olup olmadığını, ihlalin kapsamını, oluşabilecek etkilerini de göz önünde bulundurarak, Ekip ile birlikte veri ihlalinin araştırılması için kapsamlı bir soruşturma başlatır.

### 5.2. Engelleme ve Kurtarma Çalışmalarının Yürütülmesi

Veri ihlalinin Şirket ve ilgili kişiler üzerindeki etkilerinin azaltılabilmesi için engelleme ve kurtarma çalışmaları ekibin gözetiminde yürütülür. Bu kapsamda öncelikle veri ihlalinden haberdar edilmesi gereken departmanlar tespit edilir ve bu kişilere ihlalin kontrol edilebilmesi, mümkünse engellenebilmesi ve zararların azaltılabilmesi için atılması gereken adımlara ilişkin rehberlik edilir.

Akabinde veri ihlalinden etkilenecek kişilerin ve kayıtların neler olduğu tespit edilmeye çalışılır ve varsa bu kişilerin iletişim bilgileri de belirlenir. Eş zamanlı olarak, veri ihlali nedeniyle haberdar edilmesi gereken başka kurum ya da kuruluşlar olup olmadığı değerlendirilir.<sup>2</sup>

### 5.3. Risklerin Değerlendirilmesi

<sup>2</sup> Örneğin bir siber saldırı nedeniyle savcılığa başvuruda bulunulması gerekebilir.

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

Kişisel veri ihlalleri, ihlalden etkilenen kişiler üzerinde kimlik hırsızlığı, hakların kısıtlanması dolandırıcılık, finansal kayıp, itibar kaybı, kişisel verilerin güvenliğinin kaybı, ayrımcılık gibi birçok olumsuz etki oluşturabilir. Bu nedenle kişisel veri ihlalinin olası sonuçlarının Şirket ve ihlalden etkilenen kişiler üzerinde ne gibi etkiler oluşturabileceğinin dikkatli bir şekilde değerlendirilmesi ve risklerin ortaya koyulması çok önemlidir.

Ekip tarafından riskler değerlendirilirken, ihlalden etkilenen kişisel verilerin niteliği, hassasiyeti ve hacmi ile etkilenen bireylerin sayısı ve kişi gruplarının kimler olduğu, veri ihlalinin Şirket'in faaliyetleri ile itibarına olan etkisi, veri ihlalinin etkisinin azaltılmasında alınan önlemler ve ihlalin olası sonuçları ayrı ayrı ele alınmalıdır. Bunların sonucuna göre veri ihlali "düşük düzeyde, orta düzeyde veya yüksek düzeyde risk" olarak nitelendirilir:

- **Düşük düzeyde risk:** İhlal ilgili kişiler üzerinde olumsuz herhangi bir etkiye neden olmamakta ya da bu etki ihmal edilebilir düzeyde kalmaktadır.
- **Orta düzeyde risk:** İhlal ilgili kişiler üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir fakat bu etki büyük değildir.
- **Yüksek düzeyde risk:** İhlal etkilenen kişiler üzerinde ciddi düzeyde olumsuz etkilere neden olmaktadır.<sup>3</sup>

Orta ve özellikle yüksek düzeyde risk olarak tanımlanan veri ihlallerine ilişkin Veri Sorumlusu Üst Yönetimi'ne Ekip tarafından bilgi verilir.

#### 5.4. Bildirim

Veri ihlalinin gerek hukuki yükümlülük kapsamında gerekse veri ihlaline ilişkin tedbir alınması, ihlalin olası etkilerinin azaltılması gibi amaçlarla Şirket dışında üçüncü kişilere bildirilmesi gerekmektedir.

##### 5.4.1. Kurul'a bildirim

Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi, öncelikle **kişisel veri ihlalden haberdar olduğu andan itibaren gecikmeksizin ve en geç 72 saat içerisinde** Kurul'a bu durumu bildirmekle yükümlüdür. Bu nedenle, Şirket içerisinde tüm çalışanların herhangi bir veri ihlali durumunu vakit kaybetmeksizin Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi'ne bildirmesi, Şirket'in herhangi bir yaptırımla karşı karşıya kalmaması için önem arz etmektedir.

Kurul'a yapılacak bildirimde Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun (Kurum) internet sitesinde yayınlanmış olan Kişisel Veri İhlali Başvuru Formu<sup>4</sup> kullanılır. Formda yer alan bilgilerin aynı anda sağlanmasının mümkün olmadığı hallerde, bu bilgiler gecikmeye mahal verilmeksizin aşamalı olarak sağlanabilir.

Haklı bir gerekçe ile 72 saat içerisinde Kurul'a bildirim yapılamaması durumunda, yapılacak bildirimle birlikte gecikmenin nedenleri de Kurul'a açıklanır.

<sup>3</sup> Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na göre: "Gerçekleşen veri ihlalinin düzeyinin belirlenmesinde ilgili kişiler üzerinde ne kadar bir potansiyel etkiye neden olduğunun değerlendirilmesi gerekmektedir. Söz konusu potansiyel etkinin değerlendirilmesinde ise ihlalin niteliği, ihlalin nedeni, ihlale maruz kalan verinin türü, ihlalin etkisinin azaltılmasında alınan önlemler ile ihlalden etkilenen ilgili kişi kategorileri göz önünde bulundurulmalıdır."

Kişilerin sadece ad soyadı, telefon bilgilerinin yer aldığı bir katılım listesinin ihlale konu olması durumunda **düşük düzeyde risk** taşıdığı değerlendirilebilir.

İhlalin ilgili kişiler üzerinde olumsuz etkileri bulunması ancak etkisinin büyük olmaması **orta düzeyde risk** kabul edilebilir. Her ne kadar kişilerin önemli bilgileri ihlale konu olsa da, veri sorumlusunun ihlal akabinde aldığı güvenlik tedbirleri ile ihlalin etkilerinin önemli ölçüde azaltmış olması bu risk türüne örnek verilebilir.

Özellikle ihlalden etkilenen kişilerin ve/veya kayıtların sayısal olarak çok olması, ihlale konu verilerin içerisinde özel nitelikli veriler olması ya da kredi kartı bilgileri gibi kişilerin önemli bilgilerinin yer alması durumunda ihlalin **yüksek düzeyde risk** taşıdığı değerlendirilebilir.

Ancak Kurum'un risk değerlendirmesi konusu hakkındaki açıklamaları ve kararları takip edilmelidir.

<sup>4</sup> Başvuru formuna şu adresten ulaşılabilir : <https://www.kvkk.gov.tr/SharedFolder/Server/CMSFiles/617f166c-24e1-42b5-a9cb-d756d6443af9.pdf>

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

**5.4.2. İhlalden Etkilenen Kişilere Bildirim**

Şirket, kişisel veri ihlalden etkilenen kişilerin belirlenmesini müteakip ilgili kişilere de makul olan en kısa süre içerisinde, ilgili kişinin iletişim adresine ulaşabiliyorsa doğrudan, ulaşamıyorsa uygun yöntemlerle (örneğin internet sitesi üzerinden duruma ilişkin bir duyuru yayınlanması) bildirim yapmalıdır. Söz konusu bildirimler, Ekibin desteğiyle Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi tarafından gerçekleştirilir.

Veri sorumlusu tarafından ilgili kişiye yapılan veri ihlali bildiriminde yer alması gereken asgari unsurlara ilişkin, Kişisel Verileri Koruma Kurulunun 18.09.2019 tarih ve 2019/271 sayılı Kararı uyarınca Şirket tarafından ilgili kişiye yapılacak olan ihlal bildiriminin açık ve sade bir dille yapılması ve asgari olarak aşağıdaki unsurları içermesi gerekir:

- İhlalinin ne zaman gerçekleştiği,
- Kişisel veri kategorileri bazında (kişisel veri/özel nitelikli kişisel veri ayrımı yapılarak) hangi kişisel verilerin ihlalden etkilendiği,
- Kişisel veri ihlalinin olası sonuçları,
- Veri ihlalinin olumsuz etkilerinin azaltılması için alınan veya alınması önerilen tedbirler,
- İlgili kişilerin veri ihlali ile ilgili bilgi almalarını sağlayacak irtibat kişilerinin isim ve iletişim detayları ya da veri sorumlusunun internet sayfasının tam adresi, çağrı merkezi vb. iletişim yolları unsurlarına yer verilmesi.

**5.4.3. Diğer Bildirimler**

Şirket'in hukuken yapması zorunlu olan bildirimlerin yanı sıra, veri ihlalinin niteliği, büyüklüğü, ihlalin suç teşkil edip etmediği gibi hususlar göz önünde bulundurularak üçüncü kişilere de bildirim yapılması gerekebilir. Bu kişiler, diğer veri sorumluları ya da veri işleyenler, dış danışmanlar, adli makamlar, bankalar olabilir. Ekip, böyle bir gereklilik olup olmadığını ayrıca değerlendirir ve gerekli ise bildirimleri yapar.

**5.5. Değerlendirme ve İyileştirme**

Şirket tarafından kişisel veri ihlallerine ilişkin tüm bilgilerin, etkilerinin ve alınan önlemlerin kayıt altına alınması ve Kurul'un incelemesine hazır halde bulundurulması gerekmektedir. Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi ve Ekip, veri ihlaline ilişkin atılan adımların uygun olup olmadığını ve olası bir veri ihlalinde geliştirilebilecek/ iyileştirilebilecek hususların neler olabileceğini belirlemek adına bir değerlendirme yapar. Bu kapsamda Ekip, aşağıdaki unsurları içerir bir değerlendirme ve iyileştirme raporu hazırlar.

- Olası kişisel veri ihlallerinin etkilerini azaltmak için hangi adımların atılması gerektiği
- Kişisel veri ihlali nedeniyle herhangi bir politika, prosedür ya da raporlamada iyileştirme gerekip gerekmediği
- Kişisel veri ihlalinin tekrarlanmasını önleyebilmek için ek bir idari ve/veya teknik tedbir alınmasının gerekli olup olmadığı,
- İhlalin tekrarlanmasını önleyecek bir personel farkındalık eğitimi gerekliliği,
- İhlallere maruz kalmayı ve maliyet etkilerini azaltmak için kaynaklara/altyapıya ek yatırım yapılmasının gerekli olup olmadığı

**6. İlgili Politika Ve Prosedürler**

Bu Prosedür, Şirket nezdinde kişisel verilerin korunması ve işlemesine ilişkin yürürlüğe konmuş tüm politika ve prosedürler ile birlikte ele alınmalıdır.

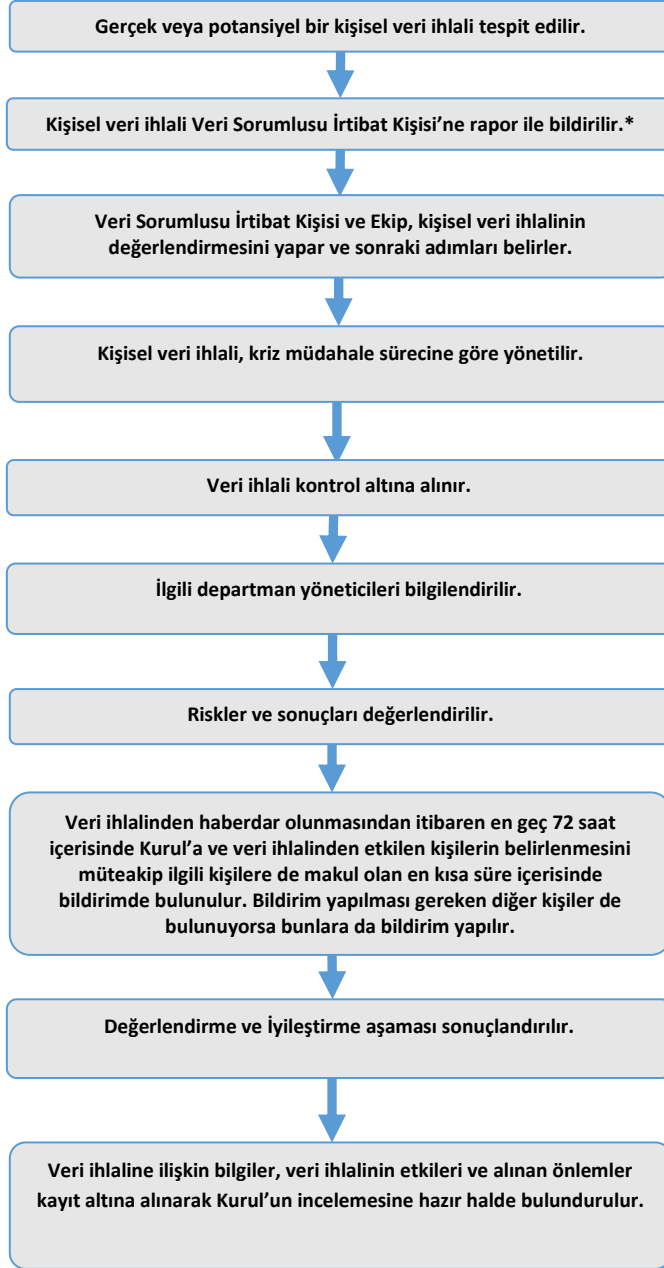
**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

**7. Güncelleme**

Bu Prosedür kurumsal ya da yasal kaynaklı içeriklerindeki değişiklik gereksinimlerine bakılmaksızın yılda bir kez gözden geçirilerek kayıt altına alınır. Prosedür güncellenmemiş olsa bile, mevzuatta meydana gelen değişiklikler derhal uygulanacaktır.

**EK-1 / Kriz Müdahale Akışı**

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**



\* Şirket nezdinde gerçek veya potansiyel bir veri ihlalinin söz konusu olması halinde, ilgili tüm çalışanlar Veri Sorumlusu İrtibat Kişisine derhal ve gecikmeksizin durumu bildirmekle yükümlüdür.

**EK-2 / Kriz Müdahale Ekibi**

**PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI ELEMANLARI SAN VE TİC A.Ş.**  
**KRİZ MÜDAHALE PROSEDÜRÜ**  
**6.11.2019 / Versiyon No: 1**

Veri Sorumlusu	Veri Sorumlusu İrtibat Kişisi	Veri Sorumlusu Üst Yöneticisi	KVK Danışma Grubu	KVK Üst Yöneticiler
AFİ DENİZCİLİK YATIRIMLARI A.Ş.	İLKER DÖKMECİ	CENK SIVRIOĞLU	AHG Kurumsal Stratejiler Temsilcisi Risk Direktörlüğü Temsilcisi Bilgi Sistemleri Direktörlüğü Temsilcisi İnsan Kaynakları Direktörlüğü Temsilcisi	AHG Kurumsal Stratejiler Üst Yöneticisi Risk Üst Yöneticisi Bilgi Sistemleri Üst Yöneticisi İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi
AR-GÜ DEMİRYOLU TAŞIMA VE DEPOCULUK A.Ş.	NESLİHAN ŞENTÜRK ULUSOY	ERCAN GÜLEÇ		
ARKAS DEMİRYOLU TAŞIMACILIK A.Ş.	DAMLA YANLI	ERCAN GÜLEÇ		
ARKAS DENİZ YATIRIMLARI A.Ş.	ÖZLEM BAKŞI	CENK SIVRIOĞLU		
ARKAS DENİZCİLİK VE NAKLİYAT A.Ş.	BURAK BAYKAL	ECE ÇOKDEĞER		
ARKAS HOLDİNG A.Ş.	CANSU TEVATTEPE	VURAL OCALI		
ARKAS KONTEYNER TAŞIMACILIK A.Ş.	UMUT ÇELEN ARICAN	SÜLEYMAN AVCI		
ARKAS LOJİSTİK A.Ş.	ASLI İSTANBULLU AŞKIN	ONUR GÖÇMEZ		
ARKAS OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.	GÖKHAN GÖKKONCA	CAN YILDIRIM		
ARKAS PETROL ÜRÜNLERİ VE TİCARET A.Ş.	DURSUN TOPTAŞ	SEÇKİN GÜL		
ARKAS SANAT A.Ş.	AYŞE YASEMİN BEŞİKÇİOĞLU	MÜJDE UNUSTASI		
ARKAS SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	AYHAN YAZAN	ÖZLEN ÇETİNEL		
ARKAS SPOR KLUBÜ İKTİSADİ İŞLETMESİ	GAYE TAŞLIYÜK	YELİZ ÖZCESARI		
ARKAS TURİZM SEYAHAT ACENTASI A.Ş.	HAKAN NALBANTLI	FATİH SARIOĞLU		
ARKASAIR HAVACILIK VE TİC. A.Ş.	CEM UĞUR ESMEER	MARTIN DEANDRIA		
ARKPET PETROL VE TİC. VE NAK. A.Ş.	MEHMET UMUR EFELER	MUSTAFA KALKAN		
AUTOPORT LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	ERHAN ALPAR	ÖZGÜR KALELİOĞLU		
BİMAR BİLGİ İŞLEM HİZMETLERİ A.Ş.	AZİM KERİM AYDINLI	MERT ORUZ		
C.A.R. OTOMOTİV DANIŞMANLIK A.Ş.	FURKAN DURAN	SELİM ÇIRAKOĞLU		
ÇEŞME YELKEN İKTİSADİ İŞLETMESİ	BELDE UZUN	YELİZ ÖZCESARI		
EGEKONT KONTEYNER TAŞIMACILIK A.Ş.	MEHMET HASAGASIOĞLU	SELİM ÇIRAKOĞLU		
EKOPONS MADENCİLİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	AYSEL İNCEOĞLU	MEHMET NOMAL		
LA ORGANİK BAĞCILIK ŞARAPÇILIK GIDA SAN VE TİC A.Ş.	BURÇİN KAYA	MERVE AYDOS		
LİMAR LİMAN VE GEMİ İŞLETMELERİ A.Ş.	HARUN SERMER	ÖZGÜR KALELİOĞLU		
PONSBLOK MADENCİLİK VE YAPI MALZ. SAN DIŞ TİC A.Ş.	ÖZGÜR URAL	MEHMET NOMAL		
TARROS DENİZCİLİK VE NAKLİYAT A.Ş.	GÖKHAN YENEROĞLU	MURAT DENİZERİ		
VOLCAR OTO. VE YEDEK PARÇA SAN VE TİC A.Ş.	YILMAZ TUNCAY YURTTAŞ	CAN YILDIRIM		
YANG MING ANADOLU GEMİ ACENTELİĞİ A. Ş.	BURCU ONUR	DİDEM ÜNLÜ		
ZANDONATİ DENİZ ACENTELİĞİ A.Ş.	CÜNEYT ÖZER	CENK SIVRIOĞLU		

**Not:** İhlalin meydana geldiği departmanın yöneticisi/yöneticileri de Kriz Müdahale Ekibi'nin üyeleridir. Prosedür'de diğer Ekib üyeleri için tanımlanan sorumlulukları aynı şekilde üstlenirler.